



PECB CERTIFIED ISO 21500 LEAD IMPLEMENTER

MAÎTRISER LE MANAGEMENT DE PROJET, CONFORME À L'ISO 21500

RÉSUMÉ

Ce cours intensif de cinq jours permet aux participants de développer l'expertise nécessaire pour soutenir une organisation dans la mise en œuvre des lignes directrices sur le management de projet, conformes à l'ISO 21500. Les participants vont également acquérir une compréhension approfondie des meilleures pratiques utilisées pour mettre en œuvre des processus du management de projet. Cette formation est compatible avec les pratiques de management de projet établies par l'ISO 10006 (Systèmes de Management de la Qualité-Lignes directrices du management de la qualité dans les projets).



WHO SHOULD ATTEND?

- ▶ Les managers de projet
- ▶ Les managers des opérations
- ▶ Les managers des programmes
- ▶ Les managers de la qualité
- ▶ Les cadres supérieurs
- ▶ Les consultants
- ▶ Les membres d'une équipe de management de projet
- ▶ Les sponsors de projet

AGENDA DÉTAILLÉ

DURÉE: 5 JOURS

JOUR 1

Introduction, cadre du management de projet et concepts et processus du management de projet selon l'ISO 21500 ; initiation des processus

- ▶ Introduction au management de projet
- ▶ Termes et définitions liés au management de projet
- ▶ Normes, cadre et méthodologies du management de projet
- ▶ Concepts du management de projet et leurs relations
- ▶ Processus du management de projet
- ▶ Initiation des processus du management de projet

JOUR 2

Planification des processus selon l'ISO 21500

- ▶ Développement des plans projet
- ▶ Définir le périmètre, créer une structure de répartition du travail et définir les activités
- ▶ Estimer les ressources et définir l'organisation du projet
- ▶ Séquence des activités, estimer la durée des activités et créer un agenda
- ▶ Estimer les coûts et développer le budget
- ▶ Identifier et évaluer les risques
- ▶ Planifier la qualité
- ▶ Planifier les approvisionnements
- ▶ Planifier les communications

JOUR 3

Mise en œuvre des processus selon l'ISO 21500

- ▶ Travail de projet direct
- ▶ Gestion des parties prenantes
- ▶ Créer une équipe de projet
- ▶ Traiter les risques
- ▶ Effectuer l'assurance de la qualité
- ▶ Sélectionner les fournisseurs
- ▶ distribuer l'information

JOUR 4

Contrôle et clôture des processus selon l'ISO 21500

- ▶ Contrôle des travaux de projet et modifications
- ▶ Périmètre du contrôle
- ▶ Moyens des contrôles et gestion de l'équipe de projet
- ▶ Calendrier du contrôle
- ▶ Contrôle des coûts
- ▶ Contrôle des risques
- ▶ Effectuer un contrôle de la qualité
- ▶ Administrer les approvisionnements
- ▶ Gérer les communications
- ▶ Clôturer la phase de projet ou le projet

JOUR 5

Examen de certification



LEARNING OBJECTIVES

- ▶ Comprendre la mise en œuvre des lignes directrices sur le management de projet conformément à la norme ISO 21500
- ▶ Acquérir une compréhension des concepts, des approches, des standards, des méthodes et des techniques requises pour un management efficace du management de projet selon la norme ISO 21500
- ▶ Comprendre la relation entre un management de projet et la conformité aux exigences des différentes parties prenantes d'une organisation
- ▶ Acquérir la compétence pour initier, planifier, mettre en œuvre, contrôler et clôturer un projet comme défini dans l'ISO 21500
- ▶ Acquérir la compétence pour conseiller de manière efficace une organisation concernant les meilleures pratiques du management de projet

EXAMEN

L'examen "Certified ISO 21500 Lead Implementer" répond aux exigences du programme de certification PECB (Examination and Certification Program (ECP)). L'examen couvre les domaines de compétence suivants :

1 **Domaine 1 : Principes et concepts fondamentaux du management de projet**

Objectif principal : S'assurer que le candidat ISO 21500 Lead Implementer est en mesure de comprendre, interpréter et illustrer les concepts principaux du management de projet liés aux Lignes directrices sur le management de projet (LDMP)

2 **Domaine 2 : Meilleures pratiques du management de projet selon l'ISO 21500**

Objectif principal : S'assurer que le candidat ISO 21500 Lead Implementer est en mesure de comprendre, interpréter et donner des conseils concernant la mise en œuvre et la gestion des exigences du management de projet selon les meilleures pratiques de l'ISO 21500

3 **Domaine 3 : Planification des LDMP selon l'ISO 21500**

Objectif principal : S'assurer que le candidat ISO 21500 Lead Implementer est en mesure de planifier la mise en œuvre des LDMP en préparation à la certification ISO 21500

4 **Domaine 4 : Mise en œuvre des LDMP selon l'ISO 21500**

Objectif principal : S'assurer que le candidat ISO 21500 Lead Implementer est en mesure de mettre en œuvre les processus des LDMP requis pour une certification ISO 21500

5 **Domaine 5 : Evaluation de la performance, surveillance et mesure des LDMP selon l'ISO 21500**

Objectif principal : S'assurer que le candidat ISO 21500 Lead Implementer est en mesure d'évaluer, surveiller et mesurer la performance des LDMP dans le contexte d'une certification ISO 21500

6 **Domaine 6 : Amélioration continue des LDMP selon l'ISO 21500**

Objectif principal : S'assurer que le candidat ISO 21500 Lead Implementer est en mesure de donner des conseils pour l'amélioration continue des LDMP dans le contexte de l'ISO 21500

7 **Domaine 7 : Préparation à un audit de certification des LDMP**

Objectif principal : S'assurer que le candidat ISO 21500 Lead Implementer est en mesure de préparer et assister une organisation pour la certification des LDMP vis-à-vis de la norme ISO 21500

- ▶ L'examen "Certified ISO 21500 Lead Implementer" est disponible en plusieurs langues : anglais, français, espagnol et portugais.
- ▶ Durée: 3 heures
- ▶ Pour plus d'informations concernant l'examen veuillez visiter : www.pecb.com



CERTIFICATION

- ▶ Après avoir réussi l'examen, les participants peuvent demander la qualification de Certified ISO 21500 Provisional Implementer, Certified ISO 21500 Implementer ou Certified ISO 21500 Lead Implementer, en fonction de leur niveau d'expérience.
- ▶ Un certificat est délivré aux participants qui auront réussi l'examen et qui remplissent les exigences relatives au niveau de qualification choisi :

Certification	Examen	Expérience professionnelle	Expérience d'audit des LDMP	Expérience projet des LDMP	Autres exigences
PECB Certified ISO 21500 Provisional Implementer	PECB Certified ISO 21500 Lead Implementer	Aucune	Aucune	Aucune	Signer le code d'éthique de PECB
PECB Certified ISO 21500 Implementer	PECB Certified ISO 21500 Lead Implementer	Deux années Une année dans les lignes directrices sur le management de projet	Aucune	Activités projet totalisant 200 heures	Signer le code d'éthique de PECB
PECB Certified ISO 21500 Lead Implementer	PECB Certified ISO 21500 Lead Implementer	Cinq années Deux années dans les lignes directrices sur le management de projet	Aucune	Activités projet totalisant 300 heures	Signer le code d'éthique de PECB

INFORMATIONS GÉNÉRALES

- ▶ Les frais de certification sont inclus dans le prix de l'examen
- ▶ Un manuel contenant plus de 450 pages d'information et d'exemples pratiques est fourni aux participants
- ▶ Un certificat de participation de 31 crédits CPD (Continuing Professional Development) est délivré aux participants
- ▶ En cas d'échec, les participants peuvent repasser l'examen gratuitement sous certaines conditions.

Pour plus d'informations, veuillez nous contacter à l'adresse : info@pecb.com ou visiter www.pecb.com